

CAPITOLUL III

Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

În vederea obtinerii unei analize cat mai complexe si obiective a teritoriului GAL, au fost realizate analize SWOT pe urmatoarele domenii:

TERITORIUL (caracteristici geografice)	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ distanță relativ redusă față de principalele orașe (Suceava și Botoșani) ➤ existența a două bazine hidrologice mari (râul Siret și râul Suceava) ➤ vegetație și faună bogată ➤ ponderea ridicata a terenurilor agricole din microregiune din totalul fondului funciar (80.92%); ➤ patrimoniu natural vast; ➤ Peste 67% din suprafața agricolă este reprezentată de suprafața arabilă; ➤ existenta unor produse agricole și alimentare de calitate in microregiune ➤ sectorul zootehnic dezvoltat 	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none"> ➤ întinderea redusă a fondului forestier (24,57% din suprafața neagrilea) ➤ Defrișarea pădurilor a antrenat degradarea terenurilor în unele zone, fiind afectată și calitatea solului; ➤ Pomicultura este slab dezvoltată în teritoriu, doar 0.68% din suprafața agricolă fiind ocupată cu livezi și pepiniere pomicole ➤ Insuficienta produselor traditionale certificate de MADR ➤ Lipsa culturilor de vie și pepinieri ➤ Inundatii in perioadele ploioase ale anului
OPORTUNITATI <ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea folosirii și utilizării energiei regenerabile (solară și eoliană) pe suprafața terenurilor neproductive ➤ suprafața destul de redusă a fondului silvic poate fi crescută prin împăduriri cu specii cu ciclu de creștere ridicat ➤ Localizare in apropierea Municipiului Suceava ceea ce faciliteaza accesul locuitorilor la mari piete de desfacere; ➤ Posibilitati de dezvoltare a teritoriului, prin asocierea producatorilor locali și astfel, facilitarea accesului la finantare prin intermediul AXEI LEADER din PNDR; ➤ Cerere ridicată a produselor tradiționale și agricole ecologice a consumatorilor ➤ existenta programelor nationale pentru dezvoltare rurala. 	AMENINTARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unui control mai amănuntit al defrișărilor și despăduririlor duce la un dezechilibru în natură ➤ risc major de inundații datorită prezenței bazinelor hidrologice (râul Suceava, râul Siret, etc.) ➤ Risc de alunecari de teren și alte calamități naturale datorate eroziunii mecanice și naturale a solului; ➤ menținerea tradițiilor și obiceiurilor zonei; ➤ lipsa unei legislații adecvate care să-i protejeze și să-i stimuleze pe crescatorii de animale ➤ concurența acerbă de pe piață produselor agroalimentare, producătorii locali fiind deseori defavorizați;
Populație - demografie; Forță de muncă și nivel de trai	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ populație Tânără activă (46.88%) ➤ densitatea populației (140.77 loc/km²) este mai mare decât media națională (84.73 loc/km²) 	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none"> ➤ tinerii migrează în străinătate în căutarea locurilor de muncă mai bine plătite ➤ ușoară creștere a numărului de şomeri ➤ numărul persoanelor care se mută cu

<ul style="list-style-type: none"> ➤ ponderea mai mare a populației sub 20 de ani față de cea peste 60 de ani (30.93% comparativ cu 22.19%) ➤ diferență foarte scăzută între populația de gen masculin și cea de gen feminin ➤ existența la nivelul teritoriului a două centre de formare și instruire profesională ➤ experți meșteșugari în confectionarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) ➤ Spor natural pozitiv 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ reședința în afara teritoriului este cu 69.47% mai mare decât a celor care se stabilesc ➤ nerecunoașterea apartenenței la o etnie, mai ales din partea minorității rome ➤ Forta de munca relativ ieftina în comparație cu zonele învecinate (municipiul Suceava);
OPORTUNITATI <ul style="list-style-type: none"> ➤ crearea de locuri de muncă mai bine plătite pentru întoarcerea în țară a celor plecați ➤ o mai bună integrare a minorităților în activități și programe sociale ➤ introducerea unei noi direcții în muncă prin îndreptarea populației către noi activități, altele decât cele de servicii (206 societăți) sau comerț (100 societăți) ➤ Posibilitatea de creștere a numarului de locuri de muncă prin facilitarea accesului la finanțare a microîntreprinderilor; ➤ posibilitatea de accesare a unor acțiuni și programe pentru minoritatea de etnie romă ➤ dezvoltarea unor programe naționale de sustinere a tinerilor ; 	AMENINTARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ diferențele majore dintre mediul rural și urban au ca rezultat migrarea tinerilor sau cu educație peste medie în afara teritoriului ➤ aflarea în vecinătate a unui oraș dezvoltat care atrage populația Tânără și activă ➤ inadaptarea populației vârstnice la cerințele actuale ale vieții moderne ➤ criza economică duce la creșterea ratei șomajului prin dispariția locurilor de muncă ➤ Politici defavorizante la nivelul zonei în ceea ce privește comunitatile mici; ➤ existența unor centre urbane puternice în proximitatea teritoriului ➤ deschiderea granițelor și liberalizarea forței de muncă în statele membre U.E.
ACTIVITATI ECONOMICE	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ un număr foarte ridicat de întreprinderi (369) ➤ proximitatea cu mun. Suceava acordă accesul la o piață de desfacere largă ➤ număr ridicat de agenți economici în domeniul serviciilor ➤ potențial agricol semnificativ ➤ regiune cu tradiție în zootehnie, mestesuguri și cultivarea plantelor. ➤ soluri de calitate ridicată ce permit activități agricole de durată ➤ integrarea în zona metropolitana a 5 comune din microregiune (Bosanci, Ipotesti, Udesti, Veresti și Dumbraveni) ➤ microîntreprinderi cu activitate economică diversificată; ➤ sector agricol în continuă expansiune, în 	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none"> ➤ un număr mic de întreprinderi axate pe agricultură (11) ➤ neasocierea proprietarilor de terenuri agricole duce la un nivel de eficiență scăzut ➤ Insuficientă promovare a resurselor turistice ➤ suprafețe de teren neutilizate, care afectează potențialul turistic și de agrement al întregii comunități. ➤ Capacitatea scăzută de procesare și valorificare a produselor (animale și vegetale). ➤ Nivelul redus de asociativitate al micilor producători agricoli; ➤ utilaje agricole insuficiente și cu tehnologie învecită pentru efectuarea la timp a lucrărilor agricole ➤ norme sanitare, care limitează accesul

<p>special cresterea animalelor;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ mostenirea meserilor traditionale; ➤ potential mediu sau ridicat al localitatilor componente. ➤ Teritoriul oferă multiple posibilități de afaceri pentru operatorii economici; 	<p>produselor traditionale în piete;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unui brand de promovare a teritoriului și a produselor traditionale și locale și a lanturilor scurte ➤ abilități antreprenoriale scăzute în privința afacerilor de familie sau individuale
<p>OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ accesul la irigații datorită retelei hidrografice a microregiunii ➤ creșterea activităților turistice datorită prezenței pe teritoriu a situri Natura 2000 și diverselor monumente istorice și religioase precum și a vecinatatii cu Municipiul Suceava ➤ diversificarea și creșterea economiei din sectorul non-agricol prin incurajarea înființării de microîntreprinderi, în special în randul tinerilor; ➤ includerea unor localități din teritoriul G.A.L. la zona metropolitană Suceava are efecte pozitive în accesarea de fonduri, cât și în dezvoltarea infrastructurii ➤ fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltare și modernizare IMM-urilor ➤ dezvoltarea de tehnologii nepoluante ➤ Certificarea marcilor de origine; ➤ tendința de reinnoire a dotărilor tehnice și creșterea calității echipamentelor, utilajelor, instalațiilor necesare practicării activităților agricole; ➤ sprijinirea inovațiilor din actuala industrie indigenă - cum ar fi mestesugurile și alte activități traditionale ➤ dezvoltarea canalelor de comercializare pentru produsele agro-alimentare; ➤ susținerea înființării formelor associative în vederea cresterii competitivității sectorului agricol; 	<p>AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unei agriculturi sustenabile duce la pierderea calității solurilor ➤ degradarea ariilor protejate și a monumentelor din cauza elementelor naturale (îngheț, eroziune, etc.) ➤ posibilitatea redusă a IMM-urilor de a lua credite de la instituții financiare bancare ➤ Dificultăți în obținerea certificatelor de marci de origine, datorită reticentei la asociere a producătorilor agricoli și alimentari; ➤ slabă implementare a sistemului de asigurare a calității producției și produselor; ➤ slabă preocupare pentru introducerea noilor tehnologii și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare; ➤ impunerea noilor norme sanitare, care limitează accesul produselor traditionale în piete. ➤ frecvența ridicată a perioadelor secetoase în agricultură și inundațiilor pot duce la scaderea productivității; ➤ fluctuația forței de muncă; ➤ Birocratie ➤ cadru legislativ instabil și complex;

EDUCATIE - SANATATE-ASISTENTA SOCIALA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ➤ în microregiune există mai multe unități de învățământ, printre care și un liceu teoretic în comuna Dumbrăveni ➤ existența la nivelul teritoriului a două centre de formare și instruire profesională ➤ situația buna a gradului de solicitare a 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unor centre de zi pentru copii cu dizabilități, batrani și minorități; ➤ lipsa cabinetelor medicale scolare din microregiunii; ➤ Identificare nevoilor de formare și integrarea a minorităților

<p>infrastructurii de invatamant, din prisma numarului de elevi ce revin unei sali de clasa;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta cabinetelor medicale in aproape toate comunele teritoriului ➤ experți meșteșugari in confectionarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) care pot transfera cunoștințele catre tinerii din microregiune 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Posibilitati limitate de desfasurare a activitatilor sportive in zona; ➤ ajutoare sociale insuficiente in randul batranilor ➤ insuficienta serviciilor de ingrijire al batranilor la domiciliu ➤ migrarea medicilor catre zona urbana ➤ număr mic de unități medicale din zonă și lipsa unui spital
<p>OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dezvoltarea structurilor asociative existente prin intermediul unor proiecte comune de dezvoltare. ➤ Infiintare de Centre de zi pentru copii cu dizabilitati, batani, asistati sociali; ➤ finantari guvernamentale pentru invatamant si cultura in mediul rural ➤ posibilitatea dezvoltarii de parteneriate de tip public-privat ➤ o mai bună integrare a minorităților în activități și programe sociale 	<p>AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ modificari repeatate a legislatiei in vigoare pot duce la scaderea performantelor scolare; ➤ lipsa de interes a profesorilor de a le dezvolta copiilor simtul civic ➤ nerespectarea autonomiei locale si iminenta politicului in administratie ➤ politica de salarizare existentă in sistemul de învățământ, de cele mai multe ori cu influențe negative asupra calității actului didactic; ➤ Creșterea numărului de copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate; ➤ Sporirea numărului de persoane asistate social

TURISM, MEDIU, CULTURA, MESTESUGURI

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ➤ festivaluri și tradiții locale (furatul porților de Sf. Andrei) ➤ vestigii religioase unice ➤ monumente și arii protejate pe teritoriul microregiunii (Situri Natura 2000) ➤ Patrimoniu cultural și arheologic bogat ➤ Infrastructura culturii cuprinde 6 biblioteci ce au un fond de carte bogat și diversificat; ➤ potential turistic ridicat; ➤ mostenirea meseriiilor traditionale; ➤ experți meșteșugari in confectionarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ scăderea numărului de meșteșugari specializați in crearea de porturi tradiționale, in prelucrarea lemnului sau in prelucrarea lânii, etc. ➤ lipsa unităților de cazare și alimentație ➤ diminuarea numarului de mestesugari tradiționali in: olarit, impletituri din papura și rachita, prelucrarea lanii, confectionarea și-lor, prelucrarea lemnului, etc; ➤ potențial turistic foarte puțin valorificat ➤ patrimoniul cultural și istoric nu este exploatat în întregime ➤ Interesul destul de scăzut și lipsa resurselor in special financiare pentru punerea in valoare a patrimoniului cultural și istoric ➤ numarul tot mai redus de evenimente culturale, targuri, expozitii, etc ➤ Preocuparea scăzută a comunităților pentru păstrarea tradițiilor și a obiceiurilor,

	<p>promovarea de elemente locale de etnografie si folclor</p>
OPORTUNITATI <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dezvoltarea unor servicii si activitati cu caracter socio-cultural si educational in vederea consolidarii respectului si increderii de sine, ca principali factori motivationali ➤ Asocierea comunităților în vederea creării unor evenimente locale pentru atragerea cât mai mare de turisti si dezvoltarea turismului si a serviciilor conexe. ➤ dezvoltarea agroturismului prin construirea de noi unități de cazare și alimentație 	AMENINTARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unei educatii care sa ii formeze pe tineri pentru a duce mai departe traditiile si obiceiurile populare; ➤ practicarea turismului nedurabil, aspect ce poate duce la degradarea patrimoniului cultural; ➤ disparitia mesterilor si creatorilor populari pe fondul slabei posibilitati de valorificare a produselor create ➤ Distrugerea obiectivelor de patrimoniu cultural istoric si pierderea identității culturale locale.
INFRASTRUCTURA TERITORIULUI	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ existența unui drum european (E85) care traversează microregiunea ➤ existența rețelelor de telecomunicații si energetice ➤ Ponderea locuințelor care dispun de instalație electrică 	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none"> ❖ Existenta in teritoriu a unor comune (Zone Albe) care nu beneficiaza de banda larga ❖ Insuficienta infrastructurilor de baza agrement, sociala, socio-medical si sportive ❖ Canalizare slab dezvoltata ceea ce a dus la aparitia foselor construite impropriu ❖ Infrastructura utilitară slab dezvoltată
OPORTUNITATI (EXTERN) <ul style="list-style-type: none"> ➤ apropierea de Aeroportul Suceava ➤ Apropierea de municipiul Suceava oferă o serie de oportunități în ceea ce priveste accesul la servicii educaționale, la asistență medicală, infrastructură culturală si sportivă, intervenții în situații de urgență. ➤ Existența unor programe europene orientate direct spre dezvoltarea infrastructurii rutiere și utilitare; 	AMENINTARI (EXTERN) <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa investițiilor în infrastructura de bază poate avea efecte negative asupra atractivității zonei; ➤ Inexistența unor investiții prompte în infrastructura utilitară poate avea ca efect depopularea zonei.

Atât din analiza SWOT cat și din analiza diagnostic, s-au identificat nevoile: de retehnologizare și innoirea parcului logistic cu echipamente performante, inovatoare și cu nivel scazut de emisii de gaze; de creare, modernizare și extindere a microintreprinderilor; de asociere a fermierilor; de dezvoltarea lanțului alimentar integrat, nevoie de utilizare a energiei din surse regenerabile; de a facilita creșterea accesului la locuri de muncă, antreprenoria, sănătate, educație, cultură, generare de venituri alternative, și creșterea calitatății a vieții în mediul rural; de integrare a minoritatii locale din microregiune; nevoie de a dispune de conectivitate la internet prin bandă largă.