

CAPITOLUL III

Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

În vederea obținerii unei analize cât mai complexe și obiective a teritoriului GAL, au fost realizate analize SWOT pe următoarele domenii:

TERITORIUL (caracteristici geografice)	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none">➤ distanță relativ redusă față de principalele orașe (Suceava și Botoșani)➤ existența a două bazine hidrologice mari (râul Siret și râul Suceava)➤ vegetație și faună bogată➤ ponderea ridicată a terenurilor agricole din microregiune din totalul fondului funciar (80.92%);➤ patrimoniu natural vast;➤ Peste 67% din suprafața agricolă este reprezentată de suprafața arabila;➤ existența unor produse agricole și alimentare de calitate în microregiune➤ sectorul zootehnic dezvoltat	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none">➤ întinderea redusă a fondului forestier (24,57% din suprafața neagră agricolă)➤ Defrișarea pădurilor a antrenat degradarea terenurilor în unele zone, fiind afectată și calitatea solului;➤ Pomicultura este slab dezvoltată în teritoriu, doar 0.68% din suprafața agricolă fiind ocupată cu livezi și pepiniere pomicole➤ Insuficiența produselor tradiționale certificate de MADR➤ Lipsa culturilor de vie și pepinieri➤ Inundații în perioadele ploioase ale anului
OPORTUNITATI <ul style="list-style-type: none">➤ posibilitatea folosirii și utilizării energiei regenerabile (solară și eoliană) pe suprafața terenurilor neproductive➤ suprafața destul de redusă a fondului silvic poate fi crescută prin împăduriri cu specii cu ciclu de creștere ridicat➤ Localizare în apropierea Municipiului Suceava ceea ce facilitează accesul locuitorilor la mari piețe de desfacere;➤ Posibilități de dezvoltare a teritoriului, prin asocierea producătorilor locali și astfel, facilitarea accesului la finanțare prin intermediul AXEI LEADER din PNDR;➤ Cerere ridicată a produselor tradiționale și agricole ecologice a consumatorilor➤ existența programelor naționale pentru dezvoltare rurală.	AMENINTARI <ul style="list-style-type: none">➤ lipsa unui control mai amănunțit al defrișărilor și despăduririlor duce la un dezechilibru în natură➤ risc major de inundații datorită prezenței bazinelor hidrologice (râul Suceava, râul Siret, etc.)➤ Risc de alunecări de teren și alte calamități naturale datorate eroziunii mecanice și naturale a solului;➤ menținerea tradițiilor și obiceiurilor zonei;➤ lipsa unei legislații adecvate care să-i protejeze și să-i stimuleze pe crescătorii de animale➤ concurența acerbă de pe piața produselor agroalimentare, producătorii locali fiind deseori defavorizați;
Populație - demografie; Forță de muncă și nivel de trai	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none">➤ populație tânără activă (46.88%)➤ densitatea populației (140.77 loc/km²) este mai mare decât media națională (84.73 loc/km²)	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none">➤ tinerii migrează în străinătate în căutarea locurilor de muncă mai bine plătite➤ ușoară creștere a numărului de șomeri➤ numărul persoanelor care se mută cu

<ul style="list-style-type: none"> ➤ ponderea mai mare a populației sub 20 de ani față de cea peste 60 de ani (30.93% comparativ cu 22.19%) ➤ diferență foarte scăzută între populația de gen masculin și cea de gen feminin ➤ existența la nivelul teritoriului a două centre de formare și instruire profesională ➤ experți meșteșugari în confecționarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) ➤ Spor natural pozitiv 	<p>reședința în afara teritoriului este cu 69.47% mai mare decât a celor care se stabilesc</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ nerecunoașterea apartenenței la o etnie, mai ales din partea minorității rome ➤ Forta de munca relativ ieftina in comparatie cu zonele invecinate (municipiul Suceava);
<p>OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ crearea de locuri de muncă mai bine plătite pentru întoarcerea în țară a celor plecați ➤ o mai bună integrare a minorităților în activități și programe sociale ➤ introducerea unei noi direcții în muncă prin îndreptarea populației către noi activități, altele decât cele de servicii (206 societăți) sau comerț (100 societăți) ➤ Posibilitatea de creștere a numărului de locuri de munca prin facilitatea accesului la finanțare a microintreprinderilor; ➤ posibilitatea de accesare a unor acțiuni și programe pentru minoritatea de etnie romă ➤ dezvoltarea unor programe nationale de sustinere a tinerilor ; 	<p>AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ diferențele majore dintre mediul rural și urban au ca rezultat migrarea tinerilor sau cu educație peste medie în afara teritoriului ➤ aflarea în vecinătate a unui oraș dezvoltat care atrage populația tânără și activă ➤ inadaptarea populației vârstnice la cerințele actuale ale vieții moderne ➤ criza economică duce la creșterea ratei șomajului prin dispariția locurilor de muncă ➤ Politici defavorizante la nivelul zonei in ceea ce priveste comunitatile mici; ➤ existența unor centre urbane puternice în proximitatea teritoriului ➤ deschiderea granițelor și liberalizarea forței de muncă în statele membre U.E.
ACTIVITATI ECONOMICE	
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ un număr foarte ridicat de întreprinderi (369) ➤ proximitatea cu mun. Suceava acordă accesul la o piață de desfacere largă ➤ număr ridicat de agenți economici în domeniul serviciilor ➤ potențial agricol semnificativ ➤ regiune cu tradiție în zootehnie, mestesuguri si cultivarea plantelor. ➤ soluri de calitate ridicată ce permit activități agricole de durată ➤ integrarea in zona metropolitana a 5 comune din microregiune (Bosanci, Ipotesti, Udesti, Veresti si Dumbraveni) ➤ microintreprinderi cu activitate economica diversificata; ➤ sector agricol în continuă expansiune, in 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ un număr mic de întreprinderi axate pe agricultură (11) ➤ neasocierea proprietarilor de terenuri agricole duce la un nivel de eficiență scăzut ➤ Insuficienta promovare a resurselor turistice ➤ suprafețe de teren neutilizate, care afectează potențialul turistic si de agrement al întregii comunități. ➤ Capacitatea scăzută de procesare si valorificare a produselor (animale si vegetale). ➤ Nivelul redus de asociativitate al micilor producatori agricoli; ➤ utilaje agricole insuficiente si cu tehnologie inechita pentru efecturarea la timp a lucrarilor agricole ➤ norme sanitare, care limiteaza accesul

<ul style="list-style-type: none"> ➤ special cresterea animalelor; ➤ mostenirea meseriilor traditionale; ➤ potential mediu sau ridicat al localitatilor componente. ➤ Teritoriul oferă multiple posibilități de afaceri pentru operatorii economici; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ produselor traditionale în piete; ➤ lipsa unui brand de promovare a teritoriului si a produselor traditionale si locale si a lanturilor scurte ➤ abilități antreprenoriale scăzute în privința afacerilor de familie sau individuale
<p>OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ accesul la irigații datorită rețelei hidrografice a microregiunii ➤ creșterea activităților turistice datorită prezenței pe teritoriu a situri Natura 2000 si diverselor monumente istorice și religioase precum si a vecinatatii cu Municipiul Suceava ➤ diversificarea si cresterea economiei din sectorul non-agricol prin incurajarea infiintarii de microintreprinderi, in special in randul tinerilor; ➤ includerea unor localități din teritoriul G.A.L. la zona metropolitană Suceava are efecte pozitive în accesarea de fonduri, cât și în dezvoltarea infrastructurii ➤ fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltare si modernizare IMM-urilor ➤ dezvoltarea de tehnologii nepoluante ➤ Certificarea marcilor de origine; ➤ tendinta de reinnoire a dotarilor tehnice si cresterea calitatii echipamentelor, utilajelor, instalatiilor necesare practicarii activitatilor agricole; ➤ sprijinirea inovatiilor din actuala industrie indigena - cum ar fi mestesugurile si alte activitati traditionale ➤ dezvoltarea canalelor de comercializare pentru produsele agro-alimentare; ➤ sustinerea infiintarii formelor asociative in vederea cresterii competitivitatii sectorului agricol; 	<p>AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unei agriculturi sustenabile duce la pierderea calității solurilor ➤ degradarea ariilor protejate și a monumentelor din cauza elementelor naturale (îngheț, eroziune, etc.) ➤ posibilitatea redusă a IMM-urilor de a lua credite de la instituții financiare bancare ➤ Dificultati in obtinerea certificatelor de marci de origine, datorita reticentei la asociere a producatorilor agricoli si alimentari; ➤ slaba implementare a sistemului de asigurare a calitatii productiei si produselor; ➤ slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii si pentru activitatea de cercetare-dezvoltare; ➤ impunerea noilor norme sanitare, care limiteaza accesul produselor traditionale în piete. ➤ frecventa ridicata a perioadelor secetoase in agricultura si inundatiilor pot duce la scaderea productivitatii; ➤ fluctuatia fortei de munca; ➤ Birocratie ➤ cadru legislativ instabil si complex;
EDUCATIE - SANATATE-ASISTENTA SOCIALA	
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ în microregiune există mai multe unități de învățământ, printre care și un liceu teoretic în comuna Dumbrăveni ➤ existența la nivelul teritoriului a două centre de formare și instruire profesională ➤ situatia buna a gradului de solicitare a 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unor centre de zi pentru copii cu dizabilitati, batrani si minoritati; ➤ lipsa cabinetelor medicale scolare din microregiunii; ➤ Identificare nevoilor de formare si integrarea a minoritatilor

<p>infrastructurii de invatamant, din prisma numarului de elevi ce revin unei sali de clasa;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența cabinetelor medicale în aproape toate comunele teritoriului ➤ experți meșteșugari în confecționarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) care pot transfera cunostintele catre tinerii din microregiune 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Posibilitati limitate de desfasurare a activitatilor sportive in zona; ➤ ajutoare sociale insuficiente in randul batranilor ➤ insuficienta serviciilor de ingrijire al batranilor la domiciliu ➤ migrarea medicilor catre zona urbana ➤ număr mic de unități medicale din zonă și lipsa unui spital
<p>OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dezvoltarea structurilor asociative existente prin intermediul unor proiecte comune de dezvoltare. ➤ Infiintare de Centre de zi pentru copii cu dizabilitati, batani, asistati sociali; ➤ finantari guvernamentale pentru invatamant si cultura in mediul rural ➤ posibilitatea dezvoltarii de parteneriate de tip public-privat ➤ o mai bună integrare a minorităților în activități și programe sociale 	<p>AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ modificari repetate a legislatiei in vigoare pot duce la scaderea performantelor scolare; ➤ lipsa de interes a profesorilor de a le dezvolta copiilor simtul civic ➤ nerespectarea autonomiei locale si iminenta politicului in administratie ➤ politica de salarizare existentă în sistemul de învățământ, de cele mai multe ori cu influențe negative asupra calității actului didactic; ➤ Creșterea numărului de copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate; ➤ Sporirea numărului de persoane asistate social
<p>TURISM, MEDIU, CULTURĂ, MESTESUGURI</p>	
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ festivaluri și tradiții locale (furatul porților de Sf. Andrei) ➤ vestigii religioase unice ➤ monumente și arii protejate pe tritoriul microregiunii (Situri Natura 2000) ➤ Patrimoniu cultural si arheologic bogat ➤ Infrastructura culturii cuprinde 6 biblioteci ce au un fond de carte bogat și diversificat; ➤ potential turistic ridicat; ➤ mostenirea meseriilor traditionale; ➤ experți meșteșugari în confecționarea și construirea obiectelor tradiționale (articole de îmbrăcăminte, troițe) 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ scăderea numărului de meșteșugari specializați în crearea de porturi tradiționale, în prelucrarea lemnului sau în prelucrarea lânii, etc. ➤ lipsa unităților de cazare și alimentație ➤ diminuarea numarului de mestesugari traditionali in: olarit, impletituri din papura si rachita, prelucrarea lanii, confectionarea ii-lor, prelucrarea lemnului, etc; ➤ potențial turistic foarte puțin valorificat ➤ patrimoniul cultural si istoric nu este exploatat în întregime ➤ Interesul destul de scăzut si lipsa resurselor în special financiare pentru punerea în valoare a patrimoniului cultural si istoric ➤ numarul tot mai redus de evenimente culturale, targuri, expozitii, etc ➤ Preocuparea scăzută a comunităților pentru păstrarea tradițiilor si a obiceiurilor,

	promovarea de elemente locale de etnografie si folclor
OPORTUNITATI <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dezvoltarea unor servicii si activitati cu caracter socio-cultural si educational in vederea consolidarii respectului si increderii de sine, ca principali factori motivationali ➤ Asocierea comunităților în vederea creării unor evenimente locale pentru atragerea cât mai mare de turisti si dezvoltarea turismului si a serviciilor conexe. ➤ dezvoltarea agroturismului prin construirea de noi unități de cazare și alimentație 	AMENINTARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa unei educatii care sa ii formeze pe tineri pentru a duce mai departe traditiile si obiceiurile populare; ➤ practicarea turismului nedurabil, aspect ce poate duce la degradarea patrimoniului cultural; ➤ disparitia mesterilor si creatorilor populari pe fondul slabei posibilitati de valorificare a produselor create ➤ Distrugerea obiectivelor de patrimoniu cultural istoric si pierderea identității culturale locale.
INFRASTRUCTURA TERITORIULUI	
PUNCTE TARI <ul style="list-style-type: none"> ➤ existența unui drum european (E85) care traversează microregiunea ➤ existența rețelelor de telecomunicații si energetice ➤ Ponderea locuințelor care dispun de instalație electrică 	PUNCTE SLABE <ul style="list-style-type: none"> ❖ Existenta in teritoriu a unor comune (Zone Albe) care nu beneficiaza de banda larga ❖ Insuficienta infrastructurilor de baza agrement, sociala, socio-medical si sportive ❖ Canalizare slab dezvoltata ceea ce a dus la aparitia foselor construite impropriu ❖ Infrastructură utilitară slab dezvoltată
OPORTUNITATI (EXTERN) <ul style="list-style-type: none"> ➤ apropierea de Aeroportul Suceava ➤ Apropierea de municipiul Suceava oferă o serie de oportunități în ceea ce priveste accesul la servicii educaționale, la asistență medicală, infrastructură culturală și sportivă, intervenții în situații de urgență. ➤ Existența unor programe europene orientate direct spre dezvoltarea infrastructurii rutiere și utilitare; 	AMENINTARI (EXTERN) <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa investițiilor în infrastructura de bază poate avea efecte negative asupra atractivității zonei; ➤ Inexistența unor investiții prompte în infrastructura utilitară poate avea ca efect depopularea zonei.

Atat din analiza SWOT cat si din analiza diagnostic, s-au identificat nevoile: de re tehnologizare si innoirea parcului logistic cu echipamente performante, inovatoare si cu nivel scazut de emisii de gaze; de creare, modernizare si extindere a microintreprinderilor; de asociere a fermierilor; de dezvoltarea lanțului alimentar integrat, nevoia de utilizare a energiei din surse regenerabile; de a facilita creșterea accesului la locuri de muncă, antreprenoriat, sănătate, educație, cultură, generare de venituri alternative, și creșterea calitatății a vieții în mediul rural; de integare a minoritatii locale din microregiune; nevoia de a dispune de conectivitate la internet prin bandă largă.